

从高能物理学家到教育学家,新作讲述三年建成港科大的故事

钱致榕: 人生只有一次 年轻人要多尝试



教育要有前瞻性 办大学要诚意正心

在钱致榕看来,教育要有前瞻性,所以,一所理想的大学要能够设想50年后社会的需要以及未来在哪里。

1988年,钱教授曾经请教美国劳工部的一位专家,这位专家认为美国毕业生要准备好每三四年就要改行、变换工作。“那么他三四年以后所需要的新知识从哪里来?不可能每个人每过三四年以后都回到大学再念四年。这意味着学生将来可能会面临专业知识报废的问题。这个信息对我是一个巨大的冲击。所以,我们在创办港科大时,在设立院系的时候很快就达成了共识,科大将注重通才教育——专业不能设置得非常狭窄。”

这些前瞻性的认识也使得港科大从创办至今始终都具有活力和竞争力,至今仍位列世界大学排名前五十五之列。钱教授强调办大学要“诚意正心”:“《大学》里讲格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下。我们今天培养人才都是‘平天下’的人才,可是前面的步骤都忘掉了,那便是格物致知、诚意正心。如果今天我们办大学没有诚意,没有正心,把大学当成企业来办,当个论文工厂来办,自然办不好。所以理想的大学,要先定下‘意’,否则花再多钱都不行。”

校长是个高压职业 远比研究高能物理要复杂

钱教授认为,办大学是为了培养人才:“为了培养一流的人才,必须有一流的教授。现在很多一流的教授到高校后并不愿意跟学生接触,我认为整天只想写论文的人不应该进大学,他应该到研究所去。跑到大学又不想教书,尤其不想教本科生,这是不能允许的。所以,我们一开始就规定所有港科大教员的教学工作量是一样的。”

在钱教授看来,“学生是大学的目的,教

钱致榕教授是“钱氏家族”中的一位传奇人物,耶鲁大学物理学博士,从事高能物理实验研究宇宙基本构造多年。1988年,被香港科大任命为学术副校长,作为核心人物之一,参与了香港科大的创校工作。香港科技大学三年建成,堪称教育史上的奇迹。

被许倬云先生评价为“一个很有历史价值的文献”的《敢为天下先:三年建成港科大》由“活字文化”最新推出,作者钱致榕在书中回顾了他三十年前受邀从美国返港、作为学术副校长主导参与建成香港科技大学的亲身经历,以鲜活生动的故事重现了港科大三年成功建成的奇迹,再现了一个一流大学从无到有的软硬件搭建过程,展现了诸多创业细节和管理经验,同时又充满温度地描摹出一代学人、教育家极富个性的瞬间和家国情怀。

授是大学的灵魂,行政是大学的肢体,校园是大学的熔炉。”而这其中,校长显然更是大学的灵魂人物,对于校长所具备的素质,钱教授直言不讳地说:“喜欢吹牛的千万别找,一点霸气都没有的别找,文科差的或者对文科不感兴趣的别找。”

此外,他为一个称职的校长做了“比例切分”,首先需要有两分诗人气息,“他的心是放开的,想象力很强,敢想别人不敢想的事儿。”第二,要有两分文科的气息,对人类文明的来龙去脉知道得很清楚;第三,要有两分理科气息,有很强的数据观念,有数字观念的人不会乱来一通;第四,有两分工科、工程师的气息。校长不能只会泛泛空谈,一定要有执行力,“比如说工程师一旦决定要造这个桥,就会在时间预算、经费预算之内造出来,而且保证100年不会垮。”最后两分是校长必须是学者,“因为学者有职业的自尊心。”

创办港科大时,从设计图纸、安装网络、设置院系、请一流学者,钱致榕做的事可谓事无巨细,他笑称自己是“后勤总司令”。

行政工作过于繁杂,每件事都要精打细算,以至于钱教授说他有时照镜子觉得自己“面目可憎”,“面目可憎是因为心情纠结,心情纠结时,就很难海阔天空地想到各种可能性,问题就难解。”在这样的高压生活里,钱教授慢慢摸索出一个“舒压大法”,就是周六晚上停止工作去逛三联书店,买一大堆书回家,周日就一本一本翻,看累了就呼呼大睡,“周一照镜子,奇迹发生了,面目不再可憎了,就开开心心地去办公室面对另一个问题不断的周期。”

有趣的是,因为他每次都是随意买一堆书,一次被一位陌生女士询问他到底是什么专业的,在了解了钱致榕的买书理由后,她说:“既然你看书时间不多,就该看些好书,把那些书都放回去,你看这些书。”这位女士就是三联书店当时的经理董秀玉。因为董秀玉,钱致榕结识了黄永玉、黄苗子、汤一介、季羨林等大家,“这改变了我的生命,他们使我对文学的体会又深了许多。”后来有位记

者问他在香港这几年的最大收获,钱致榕回答说:“交了很多精彩的朋友,扩展了我的人生。”

钱致榕笑说校长是个高压职业,“一天工作18小时,连续工作一个月下来,身体还正常,可是我觉得我的判断力开始出问题了。做物理实验时,一切是可以计算的,可是创办学校要与各种人打交道,牵涉到人性的问题,远比研究高能物理要复杂。”

君子有所不为 君子敢为天下先

“钱氏家族”的老祖宗叫钱镠,是五代十国时期吴越国的君主,钱家曾被赐金书铁券,后世子孙英才辈出。

钱致榕说自己的人生要感谢三个人,首先是妈妈,妈妈经常告诉他,他是吴王的后代,是钱家第34代孙。

第二位要感谢的是父亲,钱致榕小学初中的那年暑假,爸爸跟钱致榕三个弟妹说:“大哥现在要考中学了,这是一等大事,不准吵他,从今天起客厅就是他的。”结果钱致榕的二弟对哥哥的特殊待遇不服气,有一天硬是打开门,发现钱致榕在看侦探小说,“父亲也没骂我,就说你是长子、长孙、长曾孙,假如你不好好念书进不了大学,以后怎么办?后面两个弟弟跟你学怎么办?我才突然了解到责任重大,那个时候离考试还有16天,我们一共考十六本书,我一天看一本,结果,三所重点中学我都考取了。”

第三位是他上初一时的老师王民强。钱致榕说:“王老师对我和同学影响相当大。刚开学她就讲,我们决定做一个实验,你们是荣誉班,从今天开始考试不监考。我说万一有人作弊怎么办?她说荣誉班的学生不会作弊,我们就这样被培养了荣誉感。老师说要我们做个君子,就是堂堂正正的人。”

钱致榕 著 / 钟月岑 整理
出版社: 生活·读书·新知三联书店
出品方: 活字文化
出版年: 2024-8



尊重孩子的发展 尽量做到放养

对于钱致榕来说,创办港科大是不是他人生中最大的成就?钱教授想了想说:“我个人认为最大成就是养了三个孩子。”

钱教授的三个孩子非常优秀,长子更是有神童之称,15岁就大学毕业。钱教授说:“这三个孩子从小就独立,他们从小学一年级到结婚生子,自己做的决定大致是对的,我相信小孩应该放养。我不跟他们谈荣誉,而是完全相信他们。老大很小时曾经跟我说,爸爸,你对自己的DNA要多点信心。”

三个孩子从小就喜欢阅读,他们每个星期会看50本书。“都是自己找,我不规定他们看什么。老大每看完一本书,会把作者、书名、日期登记下来,这对其他孩子是足够的激励。弟弟看哥哥有那么长的单子,他也要看书。”

钱教授认为孩子在家里要有安全感,夫妻一定要和谐,“尽量不要在孩子面前吵架,这很重要。”而对于孩子的发展,家长要尊重孩子,“要把自己的感觉跟孩子的未来分开。孩子不是我们炫耀的工具,他是一个独立的个体,让他独立发展。每个孩子生下来都是幼苗,除了阳光空气水养分,还要给他们非常扎实的土壤,这个土壤就是非常稳定的家庭。随着成长,不时把它们放到更大的盆子里,最重要的是放到原野去,不要抱在家里。”

此外,钱教授建议要教会孩子克制自己的物欲,把他们的兴趣转移到别的地方去,“所以我想我的孩子很幸运,从五岁开始,他们的兴趣就是看书。”

85岁依旧有精气神 想看到人生不同的风景

85岁的钱教授看着好像只有60岁,眼里有光,能量充足,好奇心强。提及保养秘诀,他笑说:“每饭留一口,饭后百步走,讨个好老婆,活到99。”

钱教授认为人是多面体,大部分人的一生就看到一面,生于斯、死于斯,其实应该争取去看另一面的风景:“我现在依旧有这个精气神,想知道山的那边是什么样。”

而追溯自己何以“敢为天下先”,钱教授认为可能和自己4至6岁时在田野里长大有关系。“我成天就跟着大孩子在那跑。今天我想很少有城市里长大的年轻人抓过黄鳝、田鸡,养过猪,杀过鸡。农村长大的就会有这些经验,我那时四岁,觉得自己不需要再被照顾了,也没资格照顾别人。所以有一阵子我觉得我可能合群的能力比较差,但是,有得有失,有失必有得,人生就是一盘棋。”

也因此,学习也好,做事也好,钱教授认为不要畏惧、不要犹豫,勇敢去尝试。“大学时我念了两年电机课,是工科,结果被院长叫去说你该走了,教授说你在课堂上问题太多了,我说我想知道 why,他说工学是 how,他建议我到理学院去,我就转到物理系,代价很大。因为那个时候已经过了转系的申请时期了。保险起见,我要同时把两边必修的课都修了,我还当家教,非常紧张,但这样也过来了。”

所以,钱教授建议年轻人不要害怕困难,不要画地为牢,“要多尝试,人生只有一次”。

张嘉